



NÆRINGSPOLITISK STRATEGI OG HANDLINGSPLAN 2024/25

Bransjen Helse og Velferd

[Vedtatt av bransjens styre 8.2.24](#)

NHO Geneo er landsforeningen for helsenæring, velferd og oppvekst i Næringslivets Hovedorganisasjon NHO. Bransjeforeningen Helse og Velferd er økonomisk og juridisk underlagt NHO Geneo.

Bransjeforeningen Helse og velferd har følgende mål nedfelt i vedtektene våre:

- Vi skal fremme virksomhetenes arbeidsbetingelser og utviklingsmuligheter
- Bidra til at virksomhetene blir konkurransedyktige og lønnsomme, slik at de kan oppfylle sine samfunnsoppgaver og sikre økonomisk vekst og utvikling innenfor en bærekraftig ramme.

- Styrke og bygge medlemmenes omdømme og synliggjøre hvordan ressursene virksomhetene representerer, kan gi samfunnsmessig gevinst i en helseverdikjede.
- Synliggjøre virksomhetenes verdifulle samfunnsmessige innsats som et supplement og likeverdig alternativ til det offentlige.
- Fungere som arena for faglig og næringspolitisk utveksling mellom medlemsbedriftene, og på tvers av bransjer, og opp mot helsefaglige og politiske miljøer.
- Drive påvirkning, utvikling og bistandsarbeid innenfor næringspolitikk, fagutvikling og godt partsamarbeid i arbeidslivet.

Mål 2024-25

- Helse og Velferdsbransjen i NHO Geneo skal sikre og utvikle rammebetingelsene for våre medlemmer. Vi gjør dette blant annet gjennom bransjepolitisk arbeid og videreføring av Velferdsmiks-prosjektet på egnet måte i 2024 og 2025.
- Bransjen skal gjennom gode eksempler, bransjefakta og kunnskapsformidling sikre at NHO Geneos medlemmer har en sentral plass i vår felles helse- og velferdstjeneste. Gjennom god og konstruktiv dialog med politikere, beslutningstakere og andre relevante målgrupper, skal vi synliggjøre bransjens bidrag, og legge til rette for langsiktig og bærekraftig driftsgrunnlag for våre medlemmer.
- Vi skal ha konstruktiv og god dialog med posisjonspartiene, og bidra til å dempe det politiske konfliktnivået om private aktørers plass i velferdsløsningene når det er mulig. Arbeiderpartiet skal bli mer pragmatiske til offentlig-privat samarbeid. Høyre og Frp skal bli tryggere på at våre saker er god politikk for dem.
- Vi skal påvirke politiske partier til å søke sammen om løsninger for best mulige helse- og velferdstjenester til befolkningen, der tilbud fra private aktører benyttes for å sikre rettighetsbaserte helse- og velferdstjenester. Utgangspunktet er tjenestens innhold og kvalitet, og behovene styrt gjennom lov og forskrift, ikke eierskap i seg selv (stat/kommunal/privat/ideell)
- Helse og velferdsbransjen skal anerkjennes, som en viktig del av helsenæringen, ved at medlemmene våre har svar og løsninger på dagens og morgendagens utfordringer, som leverandører av både tjenester, teknologi, kapasitet, innovasjon og kvalitet.
- Avkommersialiseringsutvalgets mandat og konklusjoner, skal ikke føre til politiske vedtak som fjerner eksistensforutsetninger til våre medlemmer. Alle vedtak og forslag fra AK-utvalget skal være i tråd med EU/EØS- retten og nasjonalt rammeverk for anskaffelser av helse- og velferdstjenester.
- Operative bransjenettverk i alle bransjer, tilpasset medlemsbedriftenes ønsker og behov, og den næringspolitiske situasjonen.

Overordnede tiltak og satsninger med verdi til alle bransjegrupperinger i Helse og Velferd 2024-25:

- Videreføre digital kampanje og velferdsmiks.no i egnet versjon for 2024/25.
- Følge opp kontaktarbeidet inn mot kommuner etter kommunevalget 2023 med medlemsbidrag der det er grunnlag for å skape muligheter for våre medlemmer.
- Påvirke og bidra i partienes programprosesser og forarbeid til stortingsvalget 2025

- Fullføre innspillsarbeidet til Avkommersialiseringsutvalget» sammen med NHO, gjennom aktivt bruk av medlemsbedriftene og proaktivt kunnskapsbasert arbeid inn mot medlemmene av utvalget.
- Bransjens websider skal "pusses" opp å sikre relevant innhold og god kommunikasjon om bransjene i Helse og Velferd og NHO Geneo.
- Igangsette en eller flere bransjestandard-piloter på utvalgte bransjeområder etter modell av barnevernsbransjen i 2023.
- Delta i Helsepolitisk barometer for 2024
- Gjennomføre Helse og Velferdskonferansen 2024
- Gjennomføre Norges største jobbkonferanse i samarbeid med NHO/landsforeninger og eksterne aktører.
- Gjennomføre konferanse for digitale helsetjenester i samarbeid med KS
- Bidra som medarrangør i prioriterte arrangementer i 2024, der dette har stor medlemsverdi.
- Bidra i Arendalsuka 2024 og 25 sammen med NHO Geneo og NHO.
- Gjennomføre relevant medlemsundersøkelse i 2024
- På vegne av medlemmene og bransjen Helse og velferd, gi innstill til relevante høringer/meldinger, og å drive påvirkningsarbeid mot politiske og administrative beslutningstakere.
- Sikre at interessene til medlemmene er ivaretatt i NHO Geneo og at felles-ressursene gir bransjen nødvendig tilgang på tjenester som sikrer god medlemspleie.
- Etablere NHO Geneo helse og velferd som en løsningsorientert autoritet for innføring og bruk av digitale helsetjenester, herunder bidra til at digitale løsninger tas i bruk som en del av våre felles rettighetsbaserte helse- og velferdstjenester.
- Sikre en felles og koordinert innsats i hele NHO-fellesskapet for å sikre private aktørers plass i helse- og velferdstjenestene.

Kompetanse og rekruttering:

Mål:

Det er et stort behov for arbeidskraft med variert kompetanse innenfor fremtidens helse- og velferdsbransje. Helse og Velferd skal være en attraktiv bransje for unge å utdanne seg til og søke jobb i. Bransjen må skape og ha gode arbeids- og lønnsbetingelser, som sikrer at mennesker med rett kompetanse og erfaring søker seg til bransjen over lengre tid. Bransjen og medlemmene må jobbe løpende med kunnskapsutvikling for også å være faglige sterke kompetansemiljøer, med godt arbeidsmiljø og gode arbeidsbetingelser. Dette vil igjen bidra til å øke rekrutteringen til helse- og velferdsbransjen.

I tråd med Helsepersonellkommisjonens konklusjoner, skal helse- og velferdsbransjen i NHO Geneo bidra med nye og mer effektive måter å drive helse- og velferdstjenester, og fremme innovasjon og tjenesteutvikling.

Arbeids- og lønnsbetingelser

Søke og finne mulighetsrommet for at tariffavtalene på helse og velferd blir mest mulig relevante for medlemsbedriftene for helse og velferdsområdet, i samarbeid med bransjene og aktuelle arbeidstakerorganisasjoner. Bidra til å øke andelen fagorganiserte blant våre medlemsbedrifter, og arbeide for at lønns- og arbeidsvilkårene blant våre medlemmer er konkurransedyktige.

Strategiske ambisjoner

Lønnsnivå: Bransjens lønnsnivå skal være konkurransedyktig

Lønnsomhet: Bransjene skal ha en bærekraftig økonomi som sikrer høy kvalitet og kostnadseffektivitet for oppdragsgivere, pasienter og brukere av tjenestene. Her må også offentlige oppdragsgivere ansvarlig gjøres.

Fagdrevet: Kunnskapsutvikling i samarbeid med relevante miljøer/akademia.

Tiltak 2024/25

- Gjennomføre utvikling/endring av tariffavtalene i forståelse med bransjene og arbeidstakerorganisasjonene innenfor realistisk mulighetsrom på kort og lengre sikt. Herunder ferdigstilling av 454-avtalen.
- Fullføre tariffavtale med Fagforbundet for treningsbransjen.
- Ivareta medlever ordningen og jobbe rettslig og politisk for at denne skal bli så god som mulig for medlemmene våre og for å ivareta brukerne på en best mulig måte.
- Kartlegge og gjennomføre konkrete samarbeidprosjekter med akademia i forståelse med bransjene/medlemmene.
- Videreutvikle samarbeidsprosjektet med Fagforbundet, herunder også felles løft for bærekraftige anbud.
- Ivareta god dialog med Norsk Sykepleierforbund (NSF)
- Videreutvikle samarbeidsplattformer med E-helsedirektoratet, Helsedirektoratet, KS, Legeforeningen, Standard Norge m.fl.

Samarbeid med pasient/bruker og interesseorganisasjoner

Bruker, pasient- og pårørendeorganisasjoner er viktige støttespillere for NHO Geneo, og medlemmene knyttet til pasient og brukerrettigheter.

Tiltak 2024/25:

- Fortsette å hente ut samarbeidsgevinster av kontaktarbeidet i 2022/23 gjennom konkrete samarbeidsarrangementer og andre former for samarbeid.
- Videreføre medlemskapet i Pårørendealliansen, Rusfeltets samarbeidsorganisasjon, Norsk Barnevernsamband, Antidoping Norge, Aktørnettverket for rehabilitering og RI Norge.

Nordisk samarbeid

NHO Geneo, helse og velferd, deltar i Nordisk samarbeid med våre søsterorganisasjoner. Formålet er å synliggjøre gode eksempler på offentlig – privat samarbeid fra de ulike landene, og danne et felles kunnskapsgrunnlag som benyttes i det videre bransjepolitiske arbeidet.

Tiltak 2024/25

- Lansere felles rapport om offentlig- privat samarbeid i eldreomsorgen
Planlagt felles konferanse i København høsten 2024

Bransjepolitisk arbeid på ulike bransjeområder

Styret for Helse og velferd	
Helse og velferdsbransjen	
Barnevern	Psykisk helse og avhengighet
Asylmottak	Bedrifts-helsetjeneste (BHT)
Brukerstyrt personlig assistanse (BPA)	Kiropraktorer
Sykehus og medisinske sentre	Treningsentre
Rehabilitering	Sykehjem og hjemmetjeneste
Arbeidsinkludering	Digitale helsetjenester
Bo- og omsorgstjenester	

Tiltak 2024/25 – Sykehjem og hjemmebaserte tjenester

- Bistå medlemsbedrifter knyttet til konkurranse på like vilkår generelt, og anbud/rammevilkår sammen med NHO Geneo og NHO-felleskapet.
- Bidra med påvirkning og prosjekter som kan styrke kompetansen på innkjøp av helse- og omsorgstjenester i kommunene.
- Fremme nye former for samarbeid mellom kommuner og private aktører knyttet til eldreomsorg, ved å skape møteplasser og arenaer for vise frem hele verdikjeden.
- Jobbe for at private aktører skal kunne søke Husbanken om støtte til å bygge og drifte omsorgsboliger for kommunene.
- Følge opp Regjeringens «Bo trygt hjemme» reform og synliggjøre hvordan medlemmene kan bidra og avhjelpe kommunene med å finne gode løsninger.
- Argumentere rettslig og politisk for konkurranse på like vilkår ved offentlige anskaffelser og anbudsprosesser.
- Fremme brukervalg i hjemmebaserte tjenester og legge til rette for at kommunene kan sikre brukervalg i egne helse- og omsorgstjenester der det er grunnlag for det.

Tiltak 2024/25 – Brukerstyrt Personlig Assistanse (BPA)

- Følge opp og påvirke videre prosess på NOUen «Selvstyrt er velstyrt» og Regjeringens varslede forslag til Stortinget, og fremme bransjens interesser og bidrag i en god fremtidig BPA-ordning.
- Bistå medlemmer i anbud i kommuner etter ønsker og behov, og fremme fritt brukervalg.
- Gjøre tariffavtalen med Fagforbundet på BPA bedre kjent og mulighetsrommet for leverandørene.
- Fullføre veileder for BPA-innkjøp til kommuner, og få KS og andre naturlige samarbeidspartnere med.

Tiltak 2024/25 – Spesialisert rehabilitering

- Ivareta og forsterke dialog med myndighetene for å sikre bærekraftige rammeavtaler/anbud med helseregionene, med fokus på forutsigbarhet/kostnader/kvalitet og innovasjon.
- Jobbe aktivt inn mot sentrale myndigheter og helseforetakene for at private og private ideelle virksomheter også etter nye anbudsprosesser skal forbli en viktig partner for tverrfaglig spesialisert rehabilitering i døgn og dagtilbud for pasientene i alle fire helseregioner.
- Ivareta og videreutvikle fagpolitisk samarbeid med Virke og Spekter i tråd med medlemmenes ønsker.
- Bidra i aktørnettverket «Norge trenger en rehabiliteringsreform», og samarbeide med pasient og brukerorganisasjoner om påvirkningsarbeid og arrangementer som kan løfte rehabiliteringsfeltet særskilt og indirekte de private og private ideelle virksomhetenes bidrag.
- Videreføre medlemskap og delta i RI Norge.

Tiltak 2024/25– Sykehus og medisinske sentre

- Drive egnet påvirkningsarbeid inn mot relevante miljøer og myndigheter for at andel LIS-etterutdanning av leger skal økes, og at private virksomheter skal kunne ta del i dette.
- Argumentere og jobbe mot omsetningsavgift på private helseforsikringer gjennom egnet påvirkningsarbeid.
- Skape rom for bruk av private legetjenester i forbindelse med fristbrudd, fastlegekrise gjennom påvirkningsarbeid og synliggjøring av hva medlemmene kan bidra med.
- Sikre gode og bærekraftige rammebetingelser for at private sykehus og medisinske sentre kan inngå som en del av rettighetsbaserte spesialisthelsetjenester til befolkningen, og som del av løsningen på de hovedutfordringer Helsepersonell-kommisjonen skisserte i 2023.
- Jobbe mot etableringsforbud av private helsetjenester, men være positive til tiltak som sikrer økt kunnskap og transparens om hva private aktører bidrar med
- Svare ut relevante offentlige høringer opp mot saker som er viktige for bransjenettverket basert på sakene over.

Tiltak 2024/25 – Psykisk helse og avhengighet

- Ivareta grunnleggende bransjepolitiske behov herunder anbudsassistans.
- Arbeide for at behandlingsskapiteten innen TSB og psykisk helsevern opprettholdes
- Arbeide for et tillitsbasert samarbeid mellom private aktører innen TSB og psykisk helsevern og de regionale helseforetakene
- Arbeide for at medlemmer som tidligere har vært leverandører innen fritt behandlingsvalg får erstattet bortfall av ordningen med langsiktige avtaler med de regionale helseforetakene.
- Sikre konkurranse på like vilkår, og argumentere mot ideell favorisering.

Tiltak 2024/25– Barnevern

- Være en tydelig fagpolitisk bidragsyter til et robust og godt barnevern
- Arbeide for at medlemmer som leverer barneverntjenester på oppdrag fra det offentlige får konkurrere på like vilkår, uavhengig av eier- og organisasjonsform.
- Arbeide for at kapasiteten og kvaliteten i barnevernet opprettholdes og styrkes gjennom gode og nødvendige bidrag fra private aktører.
- Delta i myndighetsorganer der viktige beslutninger treffes for bransjen
- Opprettholde nettverksutvalg for faglig og bransjepolitisk forankring og utveksling.
- Sikre at private aktører fortsatt får bidra med spesialiserte fosterhjem.
- Etablere nasjonale standarder for kvalitet i barneverntjenestene

▪ Tiltak 2024/25– Arbeid og inkludering

- Arbeide aktivt for å rekruttere flere medlemmer innen arbeidsinkludering
- Arbeide politisk for å sikre konkurranse på like vilkår
- Bidra til at medlemmene utvikler kvaliteten i sine tjenester
- Arbeide for at bransjen får fortsette å konkurrere på like vilkår, uavhengig av eier- og organisasjonsform.
- Øke andelen private bidrag til arbeidsinkluderingstiltak
- Synliggjøre bransjens samfunnsøkonomiske verdi

Tiltak 2024/25 – Bo og omsorgstjenester

- Være en tydelig fagpolitisk stemme for økt offentlig og privat samarbeid for å sikre- og utvikle de kommunale helse- og omsorgstjenestene
- Arbeide for at kommunene fortsatt kan inngå avtaler med private leverandører av bo- og omsorgstilbud, unngå statlige reguleringer av kommunenes adgang til å inngå avtaler med private aktører for å løse lovpålagte helse- og velferdsoppgaver
- Sikre konkurranse på like vilkår mellom private helse- og omsorgsvirksomheter
- Synliggjøre verdiene av private leverandører av bo- og omsorgstilbud

Tiltak 2024/25 – Asylmottak/integrering

- Arbeide for like vilkår og rammer for driftsoperatørene uavhengig av driftsform
- Synliggjøre verdien av private leverandører av asylmottak
- Ivareta myndighetsdialog.
- Bidra med bistand knyttet til tolketjenester for de medlemmer som driver dette.
- Ved ønske fra medlemmene, gjenoppta bransjenettverk

Tiltak 2024/25 – Bedriftshelsetjeneste

- Følge opp videre påvirkningsarbeidet knyttet til erfaringene med BHT-forskrift fra 1.1.23
- Gjennomføre jobbhelserapport 2024 med fokus på sunne og bærekraftig arbeidsplasser og lansere denne i Arendalsuka 2024 sammen med samarbeidspartnere.
- Arrangere studietur til Sverige og Foretakshelsor, som organiserer svensk bedriftshelsetjeneste for kunnskapsutveksling. (Tidshorisont 2 halvår 2024)
- Sette forebyggende helse og arbeid på dagsorden gjennom relevante temaer, bruke medlemmene godt for å fremme bransjens samfunnsbidrag, lage møteplasser og arrangementer både utad og inn mot andre landsforeninger/bransjer i NHO-felleskapet.
- Etablere bransjenettverk for større involvering av alle medlemmer.
- Arrangere fagdag/konferansedag med aktuelle BHT-faglige temaer. (1 halvår 2025)

Tiltak Kiropraktorene 2024/25

- Sikre konkurranse på like vilkår, der pasient/bruker selv skal kunne få velge kiropraktor frittstående eller gjennom kjede, ved å ta opp skjevheten i dagens marked med relevante myndigheter/beslutningstakere. Fokus skal være forbrukermakt, reell konkurranse på like vilkår, og kvalitet i leveransene. (Helseforsikringer må ikke utelukkende favorisere kjeder)
- Drive påvirkningsarbeid for at behandlingsrefusjonene for kiropraktorer økes etter kuttet i statsbudsjettet for 2024, for å sikre at flere pasienter får behandling for muskel og skjelettplager uavhengig av en enkeltes økonomi.
- Fremme bransjen gjennom relevante temaer, bruke medlemmene godt for å fremme bransjens samfunnsbidrag, lage møteplasser og arrangementer.

Tiltak Treningsbransjen 2024/25 (Aktiv Helse)

- Fremme at treningssentrene er en helseaktør, og bransjens kompetanse innenfor trening i et folkehelseperspektiv gjennom arbeid med bransjestandarder og myndighetsdialog.
- Svare opp relevante høringer og meldinger som påvirker bransjens rammevilkår og eller muligheter til å bidra til samfunnsoppdraget.
- Etablere møteplasser/nettverk for økt kompetanse for å synliggjøre bransjen som folkehelseaktør opp mot andre helseområder i bransjen Helse og Velferd og NHO Geneo.
- Opprettholde medlemskap i Antidoping Norge og lage samarbeidsprosjekter sammen med dem.
- Gjennomføre treningsfagkonferansedag.
- Arbeide for trening på grønn resept.

Tiltak 2024/25: Digitale helsetjenester

- Videreføre bransjenettverket for digitale helsetjenester
- Etablere NHO Geneo som et kompetansemiljø for digitale helsetjenester

- Bidra til markedsadgang for leverandører av digitale helsetjenester
- Bidra til at digitale helsetjenester inngår som en del av de rettighetsbaserte helse- og velferdstjenestene